



# Peter Schulz



## Ihr Experte – für Ihre Strategie im digitalen Zeitalter, Innovation und Kosteneffizienz in Verbindung mit einem nachhaltigen Geschäftsaufbau

Nach seinem Maschinenbaustudium (FH Regensburg, 1988 – 1992) startete der frischgebackene Dipl.-Ing. (FH) Peter Schulz seine Karriere in der mittelständischen Maschinenbauindustrie als Projektleiter für die Umstrukturierung eines Produktionswerkes in der Gabelstaplerindustrie.

Nach erfolgreichem Projektabschluss übernahm er in einer mittelständischen AG des Sondermaschinenbaus die Leitung der Materialwirtschaft. Besondere Schwerpunkte hierbei waren: die Einführung neuer Prozesse, eines ERP-Systems sowie Kostensenkungsprogramme.

Gleich im Anschluss übernahm Peter dann die Werksleitung eines Yachtbau-Unternehmens. Neben der technischen Verantwortung wurde ihm dort zum ersten Mal auch ein Teil der kaufmännischen Verantwortung übertragen. So re-strukturierte und sanierte er den operativen Betrieb innerhalb von 2 Jahren.

Im Jahr 2000 führte ihn sein Berufsweg dann zum Rieter-Konzern, dem globalen Marktführer im Textilmaschinenbau. Dort übernahm er die Produktionsleitung des deutschen Werkes. Nach Sanierung und Globalisierung der Produktion, wurde ihm eine globale Business Unit Leitung übertragen. Außerdem war Peter Mitglied der internationalen Geschäftsleitung des Spinnereimaschinen-Geschäftes von Rieter. Nach Erreichen des Turnarounds der Business Unit übernahm Peter 2004 als Vorstand auch die deutsche Aktiengesellschaft. Er re-strukturierte und re-organisierte die AG: unter anderem auch durch Ausgliederungen und Abschluss eines Sanierungstarifvertrages, transformierte die Organisation „hin zu einer globalen und kundenorientierten Denkweise“ und gewann durch Innovation nachhaltig Marktanteile. Parallel wurden die beiden Business Units des Standortes weiter globalisiert, vor allem in China und Indien. Ein M&A-Projekt in einem der Geschäftsbereiche rundete die Stabilisierung des Standortes ab.

2007 folgte der dem Ruf des Konzerns: Peter stieg in die Divisionsleitung auf und kümmerte sich als Projektleiter um die Globalisierung und das Changemanagement der kompletten Division.

Nach Abschluss des Globalisierungsprojektes übernahm er 2009 in der neugeschaffenen Organisation die CTO Rolle des Maschinengeschäftes und verantwortete weltweit die Bereiche Produktmanagement, R&D, Qualitätsmanagement und Herstellkosten (nach seinem selbst entwickelten und mehr als erfolgreichen CoDo-Prinzip!).

Nach gut 17 Jahren Rieter-Ära war „die Zeit reif“ für eine neue Herausforderung. So übernahm Peter im erweiterten Vorstand einer deutschen mittelständigen AG, die Entwicklung des Geschäftsbereiches Maschinen- und Anlagen zur Herstellung von Li-Ionen-Zellen und Batteriemodulen. In dieser Rolle leitete er auch den internationalen Verkauf, realisierte ein modulares Produkteprogramm und erreichte nach signifikanten Umsatzsteigerungen den Break-Even!

## Aktuelle Performance

Nach der gelebten Philosophie „Stillstand ist Rückschritt“ schließt Peter gerade sein Executive MBA an der University of Strathclyde ab und stellte sich „hinter den Kulissen“ als selbstständiger Consultant, Coach, Interim Manager und Dozent auf. Zeitgleich baute er ein Technologie-Start-Up in der Schweiz auf ...Außerdem ist er Mit-Gründer des innovativen Consulting-Netzwerkes PERFORMance 5D. Am Puls der Zeit sieht er es als seine Mission: die fast 30-jährige Erfahrung in der Industrie, gepaart mit den Kompetenzen in den Bereichen der Unternehmensstrategie, der Organisations- und Restrukturierung, des Innovationsmanagement, des Kostenmanagement und des Qualitätsmanagement, bei jeweiligen Kundenunternehmen mit einzubringen.

## **Der Consultant – „von der Strategie, über die Umsetzung, zum nachhaltigen Erfolg“**

„Eine aktuelle Strategie oder vorgeschaltete Strategieentwicklung sollte immer die Basis für Re-organisation, Verbesserungsprogramme und Transformation/Leadership sein“ ...Peter Schulz bringt die Erfahrung aus Strategieentwicklung und gleichzeitig deren Umsetzung mit!

Zusammen mit dem Team von PERFORMance 5D ist es das Ziel: dies GEMEINSAM mit IHNEN und IHREN Mitarbeitern strukturiert zu entwickeln, zu implementieren sowie nachhaltig erfolgreich zu stabilisieren ...alles klar ausgerichtet auf den schnellst-möglichen, messbaren aber vor allem ganzheitlich, nachhaltigen Erfolg! Die Haltung von Peter Schulz dabei „auf den Punkt gebracht“: Gesamtheitliches Denken ist eine Grundlage! Nachhaltigkeit vor Schnelligkeit! KISS = Keep It Simple and (be) Systematic! Motivierte Mitarbeiter und Teams sind immer die Basis!

## **Der Coach – „in Mission, den Problemen auf den Grund zu gehen“**

Fast 30 Jahre Erfahrung auf internationalem Parkett – in verschiedenen Funktionen (BU-Leiter, CTO, CEO), mit zahlreichen komplexen wie kritischen Situationen sowie in unterschiedlichen Bereichen des Anlagen- und Maschinenbaus – geben Peter Schulz den erforderlichen Background und das entscheidende Wissen, um: Executives, Führungskräfte und (internationale) Teams durch positives Coaching „bei der Problem- und Konfliktlösung sowie in der Strategieentwicklung“ zu unterstützen. Ja, um letztendlich so den entscheidenden Beitrag leisten zu können, die jeweiligen persönlichen wie unternehmerischen Herausforderungen bestmöglich zu meistern. Peter steht für den entscheidenden, holistischen Ansatz: eben nicht nur die Symptome zu bekämpfen sondern vielmehr die Ursachen der Herausforderung ins Gute zu transformieren ...

## **Der Dozent – „aus ganzer Verantwortung für die Zukunft“**

„Strategische und praktische Erfahrungen sind eine notwendige Abrundung und Ergänzung einer akademischen Ausbildung“ – gemäß diesem Credo, aber auch basierend auf der persönlichen, positiven Erfahrung des eigenen MBA, wird sich Peter Schulz in Zukunft verstärkt als Dozent an Universitäten und Management Schools engagieren.

## **Die Privatperson – in perfekter Balance zwischen „Familie, Natur und Männerglück“**

Ursprünglich im schönen Riedenburg im Altmühltal geboren, lebte und arbeitete Peter Schulz – neben der Schweiz – auch lange in China und Indien. Inzwischen jedoch zog es den Business-Globetrotter zurück in die bayerische Heimat und er setzte sich mit seiner Familie im Großraum Regensburg „am Fuße des Bayrischen Waldes“ nieder. In der Freizeit begegnet man dem begeisterten Mountainbiker, Wanderer, Skifahrer und – gerade beginnender – Golfer vor allem „bewegt“ in der Natur. Ab und an jedoch „cruised“ er auch auf seiner Harley leidenschaftlich durch die Straßen – und liebt gemütliche Grillabende mit Freunden und guten, heimischen Bieren. Denn schließlich ist es wichtig, die (richtige) Balance zu halten ...